

Приложение 1 к приказу  
Комитета образования от 31 января 2020 г № 27

### Дорожная карта

**Программы поддержки школ Подпорожского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты, и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2020-2021 годы**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемый результат
<b>1 этап – подготовительный: подготовка и запуск программы повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами</b>				
1.1.	Выявление образовательных организаций с низкими образовательными результатами.	Январь 2020 г.	Комитет общего и профессионального образования, ЛОИРО	Список школ низкими образовательными результатами школ.
1.2.	Организация консультационно-методического сопровождения школ с низкими образовательными результатами в проведении анализа образовательной деятельности и разработке программы перехода школы в эффективный режим развития.	Январь-февраль 2020г.	Информационно-методическая служба	Анализ проблемных зон ОО. Программа перехода ОО в эффективный режим работы.
1.3.	Разработка и утверждение муниципальной Программы поддержки школ с низкими результатами обучения. Оценка необходимой ресурсной базы и поиск путей дополнительного привлечения ресурсов.	Февраль 2020г.	Комитет образования, информационно-методическая служба	Утверждение Программы поддержки школ с низкими результатами обучения.
1.4.	Назначение ответственного лица из числа специалистов КО за организацию работы со	до 20 января 2020 г.	Заместитель председателя КО	Распоряжением КО назначено лицо, ответственное за организацию работы со школами,

	школами, имеющими низкие образовательные результаты.			имеющими низкие образовательные результаты
1.5.	Создание рабочих групп в образовательных организациях для разработки программы и реализации мероприятий по переходу школы с низкими результатами обучения в эффективный режим развития	Февраль 2020г.	Образовательные организации	Рабочие группы по реализации проекта.
1.6.	Создание координационной группы по реализации мероприятий поддержки школ, показывающих низкие образовательные результаты, их перехода в эффективный режим работы (из числа директоров школ с низкими образовательными результатами, методистов муниципальной методической службы, руководителей районных методических объединений)	Февраль 2020г.	Комитет образования, информационно-методическая служба	Координационная группа по реализации проекта
1.7.	Проведение обучающих семинаров для членов рабочих групп в школах с низкими образовательными результатами «Пути перехода школы в эффективный режим развития». Координация муниципальной программы и программ ОО по переводу школ в эффективный режим развития.	Февраль 2020г	Комитет образования, информационно-методическая служба	Согласование муниципальной и школьных программ
1.8.	Проведение мониторинга кадрового состава и профессиональных дефицитов специалистов ОУО	Январь- февраль 2020г.	Информационно-методическая служба	Анализ проблемных зон ОУО
1.9.	Проведение мониторинга кадрового состава и профессиональных дефицитов руководителей школ с низкими образовательными результатами.	Январь-февраль 2020г	Информационно-методическая служба	Анализ проблемных зон ОО
	Проведение мониторинга кадрового состава и профессиональных дефицитов педагогов школ с низкими образовательными результатами.	Январь-февраль 2020 г	Информационно-методическая служба	Анализ проблемных зон ОО

<p>1.10. Оказание образовательным организациям методической и организационной помощи в проведении мониторинга образовательных достижений учащихся и сборе контекстных данных. Проведение сбора контекстных данных по каждому классу в школах-участницах Программы.</p>	<p>В течение всего периода</p>	<p>Информационно-методическая служба</p>	<p>Динамика повышения качества преподавания и эффективности образовательного процесса</p>
<p>1.11. Утверждение списка сетевого партнёрства образовательных организаций с низкими образовательными результатами и образовательных организаций с высокими образовательными результатами.</p>	<p>Февраль 2020г.</p>	<p>Комитет образования, информационно-методическая служба</p>	<p>Издание приказа</p>
<p>1.12. Направление образовательным организациям рекомендаций по вопросам стимулирующих выplat педагогам на индивидуальные занятия с отстающими учениками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями.</p>	<p>Март 2020 г.</p>	<p>Комитет образования</p>	<p>Повышение качества подготовки обучающихся</p>
<p>1.13. Корректировка списка образовательных организаций с низкими образовательными результатами</p>	<p>Март 2020 г.</p>	<p>Информационно-методическая служба</p>	<p>Уточнённый список ОО</p>
<p>1.14. Организация рабочих групп для реализации мероприятий по переходу школы в эффективный режим развития (в ОО, ранее не входивших в список Рособнадзора)</p>	<p>Март- апрель 2020г.</p>	<p>Образовательные организации (СОШ № 8, СОШ № 9)</p>	<p>Анализ проблемных зон ОО. Программа перехода ОО в эффективный режим работы.</p>
<p>1.15. Организация консультационно- методического сопровождения ОО с низкими образовательными результатами, ранее не входивших в список Рособнадзора, в проведении анализа образовательной деятельности и разработке программы перехода школы в эффективный режим развития.</p>	<p>Апрель 2020г.</p>	<p>Информационно-методическая служба</p>	<p>Анализ проблемных зон ОО. Программа перехода ОО в эффективный режим работы.</p>

1.16.	Определение профессиональных затруднений педагогов школ, ранее не входивших в список Рособнабзора. Вовлечение педагогов этих школ в работу по повышению уровня профессионального мастерства.	Апрель 2020 г.	Образовательные организации	Повышение профессиональных компетенций учителей, повышение качества образования
<b>2 этап - реализация программы</b>				
2.1.	Направление на курсы повышения квалификации специалистов ОУО	В течение периода реализации программы	Комитет образования, информационно-методическая служба	Повышение профессиональных компетенций учителей, повышение качества образования
2.2.	Участие руководителей школ с низкими образовательными результатами в семинарах, стажировках, вебинарах, дистанционном обучении по проблемам управления качеством образования и освоения технологий управления изменениями и антикризисного менеджмента	В течение периода реализации программы	Комитет образования, информационно-методическая служба ОО руководители ОО	Повышение профессиональных компетенций руководителей, повышение качества управления
2.3.	Направление на курсы повышения квалификации педагогов школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	В течение периода реализации программы	Комитет образования, информационно-методическая служба руководители ОО	Повышение профессиональных компетенций учителей, повышение качества образования
2.4.	Организация обучения педагогов на курсах повышения квалификации, направленных на повышение компетентности педагогов в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса обучающихся, работы с детьми с особыми потребностями, учебными и поведенческими проблемами	В течение 2020-2021 года	Комитет образования, информационно-методическая служба руководители ОО	Повышение профессиональных компетенций учителей, повышение качества образования
2.5.	Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов, отвечающих задачам работы с контингентом повышенной сложности и обеспечивающих	В течение периода реализации программы	Руководители ОО	Индивидуальные планы профессионального развития педагогов образовательных организаций

	освоение необходимых для этого форм и методов преподавания			
2.6.	Организация сетевого партнерства школ района, методических объединений по совершенствованию технологий обучения. Использование дистанционных форм обучения	В течение 2020-2021 гг.	Комитет образования, информационно-методическая служба руководители ОО	Повышение качества образования
2.7.	Проведение районных методических дней в школах с высокими и низкими образовательными результатами «Современные стандарты качества образования, обеспечивающие индивидуализацию образовательной траектории и достижения учениками качественных образовательных результатов» (МБОУ «Подпорожская СОШ №1 им.А.С.Пушкина») «Система оценивания образовательных достижений обучающихся в современной школе» (МБОУ «Никольская СОШ № 9») «Повышение эффективности образовательной деятельности через применение современных подходов и непрерывное совершенствование профессионального мастерства учителя» (МБОУ «Подпорожская СОШ №8»)	Март 2020 г.  Апрель 2020 г.  Октябрь 2020	Информационно-методическая служба Руководители ОО	Повышение профессиональных компетенций руководителей и учителей Трансляция педагогического опыта
2.8.	Активизация деятельности районных методических объединений учителей русского языка, математики по вопросам повышения качества образования: Анализ и корректировка рабочих программ учебных дисциплин с точки зрения определения зон затруднений Применение КИМ внешних оценочных процедур в практике текущего контроля и промежуточной аттестации Анализ и апробация ЭОР Создание банка дидактических материалов для работы со слабоуспевающими	Март 2020- май 2021	Руководители РМО русского языка, математики	Повышение профессиональных компетенций учителей

2.8.1.	Проведение семинара- практикума в онлайн-режиме для учителей русского языка «Критериальные подходы к оцениванию ВПР»	Апрель 2020 г., март- апрель 2021 года	Информационно-методическая служба районное методическое объединение учителей русского языка)	Повышение профессиональных компетенций учителей, повышение качества образования
2.8.2.	Проведение семинара- практикума в онлайн-режиме для учителей математики «Критерии оценивания работ ВПР по математике 5, 6 и 7 классы» совместно с методистом ЛОИРО	Март 2020 г., март – апрель 2021 года	Информационно-методическая служба районное методическое объединение учителей математики)	
2.8.3.	Проведение семинара- практикума в онлайн-режиме для учителей «Методические и психологические приёмы работы с обучающимися в начальной школе, направленные на повышение качества образования»	Апрель 2020 г.	Информационно-методическая служба районное методическое объединение учителей начальных классов)	
2.9.	Проведение регулярных семинаров по обмену опытом руководителей образовательных учреждений	В течение реализации программы	Комитет образования, информационно-методическая служба руководители ОО	Повышение профессиональных компетенций руководителей, повышение качества образования
2.9.1.	«Опыт организации дополнительных занятий для учащихся с низкими результатами обучения»	Апрель 2020 г., апрель 2021 года	Информационно-методическая служба	
2.9.2.	«Активные формы работы с родительским сообществом по вопросу повышения качества результатов обучения»	Май 2020 г.	Информационно-методическая служба	
2.10.	Проведение регулярных семинаров ( в том числе, в онлайн- режиме) по обмену опытом педагогов образовательных учреждений	В течение реализации программы	Комитет образования, информационно-методическая служба руководители ОО	Повышение профессиональных компетенций руководителей, повышение качества образования

2.11	Проведение независимой оценки качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Апрель-май 2020 года	Информационно-методическая служба	Мониторинг реализации программы
2.12.	Организация работы с родителями по вопросам качества образования (родительский Совет, родительский комитет, родительские собрания, индивидуальная работа с родителями, привлечение родительской ответственности при проведении процедуры оценки качества образования, государственной итоговой аттестации в качестве общественных наблюдателей)	В течение года	Образовательные организации	Организация сотрудничества с родителями по вопросам качества образования.
2.13.	Проведение единых родительских собраний			Организация сотрудничества с родителями по вопросам качества образования
2.13.1.	«Внешние независимые процедуры оценки качества»	Март 2020 г.	Образовательные организации	
2.13.2.	«Активное взаимодействие школы и семьи - залог успешности ребёнка»	Ноябрь 2020 г.	Образовательные организации	
2.14.	Внесение в показатели и критерии эффективности деятельности руководителей показателя, отражающего положительную динамику результатов с учётом процедур внутренней и внешней оценки качества образования	Март 2020	Комитет по образованию	Локальный акт
2.15.	Оказание методической помощи руководителям и педагогическим работникам	В течение реализации программы	Информационно-методическая служба	Повышение профессиональных компетенций учителей, повышение качества образования
2.16.	Мониторинг промежуточных результатов адресной поддержки педагогических работников школ, показавших низкие образовательные результаты	Май 2020г.	Информационно-методическая служба	Повышение профессиональных компетенций учителей
3.	<b>3 этап обобщающий- обобщение и трансляция опыта</b>			
3.1.	Составление мунципального рейтинга школ по результатам внешней оценки качества образования.	Август 2020; август 2021	Комитет образования, информационно-методическая служба	Рейтинг школ.

3.2.	Корректировка программ ОО с низкими образовательными результатами по переходу в эффективный режим (по результатам 2019-2020 учебного года)	Май, июнь 2020 г.	Руководители и рабочие группы ОО	
3.3.	Корректировка муниципальной программы поддержки школ с низкими образовательными результатами. Координация муниципальной программы со школьными программами	Май, июнь 2020 г.	Информационно-методическая служба	
3.4.	Проведение совещания «Итоги реализации Муниципальной программы поддержки школ Подпорожского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты, и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях».	Август 2021	Комитет образования, информационно-методическая служба	Принятие управленческих решений.
3.5.	Обобщение, распространение опыта работы по различным направлениям образовательной деятельности в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	В течение всего периода	Комитет образования, информационно-методическая служба	Создание банка эффективных практик и методических рекомендаций.