

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КУЛЬТУРЫ  
«ЦЕНТР КУЛЬТУРЫ «РОДИНА»  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД-КУРОРТ АНАПА  
ИМЕНИ МАРИНЫ МИХАЙЛОВНЫ ШАПИРО**

**П Р И К А З**

от 12.01.2026

№ 22

г. Анапа

**Об организации работы по предупреждению коррупции  
при осуществлении закупок**

Во исполнение законодательства Российской Федерации по противодействию коррупции, на основании Методических рекомендаций по проведению в федеральных государственных органах, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных внебюджетных фондах и иных организациях, осуществляющих закупки в соответствии с Федеральным законом от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и совершенствования мер по противодействию коррупции в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд, п р и к а з ы в а ю:

1. Возложить выполнение функций, связанных с предупреждением коррупции при осуществлении закупок, на заместителя директора МБУК «ЦК «Родина» им. М.М. Шапиро Гетманову Н.Н., ответственного за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений.

2. Утвердить:

1) План мероприятий по противодействию коррупции при осуществлении закупок, согласно приложению 1 к настоящему приказу;

2) Карту коррупционных рисков, возникающих при осуществлении закупок, согласно приложению 2 к настоящему приказу;

3) Базу типовых ситуаций, содержащих факты наличия личной заинтересованности, ситуаций конфликта интересов, применимых для целей закупок и имеющих признаки злоупотреблений в сфере закупок товаров, работ, услуг, согласно приложению 3 к настоящему приказу.

3. Ведущим специалистам по закупкам МБУК «ЦК «Родина» им. М.М. Шапиро (Алещенко В.А., Федоренко Р.В.) проводить закупки согласно законодательства РФ, исключая типовые ситуации, указанные в Базе типовых ситуаций, содержащих факты наличия личной заинтересованности, ситуаций

конфликта интересов, применимых для целей закупок и имеющих признаки злоупотреблений в сфере закупок товаров, работ, услуг.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Временно исполняющий  
обязанности директора  
МБУК «ЦК «Родина»  
им. М.М. Шапиро

п/п

О.А. Воробьева

Приложение 1

**УТВЕРЖДЕН**

приказом муниципального  
бюджетного учреждения  
культуры «Центр культуры  
«Родина» муниципального  
образования город-курорт Анапа  
имени Марины Михайловны  
Шапиро  
от 12.01.2026 № 22

**ПЛАН  
мероприятий по противодействию коррупции  
при осуществлении закупок**

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители	Срок (периодичность) исполнения
<b>1. Организационные мероприятия</b>			
1.1	Ознакомление работников, имеющих отношение к закупочной деятельности, с нормативными документами, регламентирующими вопросы предупреждения и противодействия коррупции	Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	По мере необходимости и по мере обновления законодательства
1.2	Составление/ведение и актуализация карты коррупционных рисков, базы типовых ситуаций, содержащих факты наличия личной заинтересованности	Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	Регулярно
<b>2. Обучение и консультирование сотрудников</b>			
2.1	Ознакомление работников, имеющих отношение к закупочной деятельности, с методическими рекомендациями, новеллами законодательства, локальными актами, памятками, и иными информационными материалами по вопросам противодействия коррупции в сфере закупок	Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	По мере необходимости и по мере обновления законодательства
2.2	Разработка и актуализация инструкций для работников, имеющих отношение в закупочной деятельности, по вопросам противодействия коррупции в сфере закупок	Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	По мере необходимости разработки документа
2.3	Консультирование работников, имеющих	Ответственный за	По мере

	отношение к закупочной деятельности, по вопросам противодействия коррупции в сфере закупок	работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	необходимости, по запросу
2.4	Организация ежегодной добровольной оценки знаний лиц, участвующих в осуществлении закупок, по вопросам, связанным с соблюдением требований о предотвращении или урегулировании конфликта интересов, исполнения обязанностей, установленных Федеральным законом от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и другими федеральными законами, уделяя особое внимание вопросам, связанным с личной заинтересованностью, которая влияет или может повлиять на надлежащее, объективное и беспристрастное осуществление закупок	Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	Ежегодно до 25 декабря текущего года
2.5	Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок по вопросам профилактики и противодействия коррупции при осуществлении закупок	Директор	По мере необходимости
3. Контрольно-аналитические мероприятия			
3.1	Выявление случаев личной заинтересованности при организации и проведении закупок, принятие предусмотренных законодательством мер по предотвращению и урегулированию конфликта интересов	Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	Постоянно
3.2	Анализ заключённых, в том числе исполненных договоров, проектов договоров на наличие признаков нарушений	Ведущий специалист по закупкам, Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	Постоянно
3.3	Организация ежегодного заполнения деклараций о возможной личной заинтересованности сотрудниками, имеющими отношение к закупочной деятельности	Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	Ежегодно до 30 декабря текущего года
3.4	Формирование, актуализация профиля работника, участвующего в закупочной деятельности, участника закупок, поставщика (подрядчика, исполнителя) для выявления возможных связей,	Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	По мере необходимости

	свидетельствующих о наличии личной заинтересованности	правонарушений	
3.5	Мониторинг организации и проведения закупок, согласно установленной карты коррупционных рисков	Директор	Постоянно
3.6	Работа с обращениями граждан, работников о выявлении признаков коррупции	Директор, Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	По факту
3.7	Введение процедуры информирования работниками работодателя о случаях склонения их к совершению коррупционных нарушений и порядка рассмотрения таких сообщений	Директор, Ответственный за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений	По факту

Временно исполняющий  
 обязанности директора  
 МБУК «ЦК «Родина»  
 им. М.М. Шапиро

п/п

О.А. Воробьева

Приложение 2

УТВЕРЖДЕН

приказом муниципального  
бюджетного учреждения  
культуры «Центр культуры  
«Родина» муниципального  
образования город-курорт  
Анапа имени Марины  
Михайловны Шапино  
от 12.01.2026 № 22

Карта коррупционных рисков, возникающих при осуществлении закупок  
В МБУК «ЦК «Родина» им. М.М. Шапино

№ п/п	Краткое наименование коррупционного риска	Описание возможной коррупционной схемы	Наименование должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками	Меры по минимизации коррупционных рисков	
				Реализуемые	Предлагаемые
<i>1-й этап – подготовка и планирование закупки</i>					
1	Планирование способа закупки	Искусственное дробление закупки на несколько отдельных с целью упрощения способа закупки	Ведущий специалист по закупкам	Проверка соответствия планируемой закупки Планам учреждения, основной деятельности учреждения, подаваемым ранее предложениям в план-график закупок товаров, работ, услуг.	Проверка соответствия закупки правилам нормирования и нормативным затратам учреждения на обеспечение функций учреждения. Добровольно предоставлять

				Недопущение необоснованного дробления закупок, ведущего за собой уход от конкурентных процедур	информацию о целочке собственников, справку о наличии конфликта интересов или связей, носящих характер аффилированности
2	Обоснование начальных (максимальных) цен контракта (далее - НМЦК)	При подготовке обоснования необоснованно завышена (занижена) НМЦК, цена контракта, для привлечения конкретного поставщика (подрядчика), аффилированного с заказчиком или выплачивающего ему незаконное вознаграждение. Предоставление заведомо ложных сведений о проведении мониторинга цен на товары и услуги	Ведущий специалист по закупкам	Обязательное обоснование начальных (максимальных) цен контрактов, включая обоснование при закупке с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем)	Проведение мониторинга цен на товары, работы и услуги в целях недопущения завышения начальных (максимальных) цен контрактов при осуществлении закупок. Обязательное представление коммерческих предложений для обоснования НМЦК (минимум от 5 поставщиков), информации из сети Интернет, данных Росстата и реестра контрактов единой информационной системы в сфере закупок (далее - ЕИС)
3	Описание объекта закупки и определение условий исполнения контракта	Необоснованное расширение (сужение) круга удовлетворяющей потребности продукции; Необоснованное расширение (ограничение), упрощение (усложнение) необходимых условий контракта и оговорок относительно их исполнения, формирование наименования объекта закупки,	Ведущий специалист по закупкам	Оценка специалистами, ответственными за осуществление закупок, соответствия наименования объекта закупок их описанию в контрактной системе. Проверка участников закупки на наличие конфликта интересов и (или) коррупционных связей, в том числе носящих характер	Проверка возможности аффилированности между участниками закупки и должностным лицом заказчика

		<p>несоответствующего описанию объекта закупки, чтобы ограничить конкуренцию и привлечь конкретного поставщика (подрядчика), аффилированного с заказчиком или выплачивающим ему незаконное вознаграждение</p>		аффилированности с участниками закупки		
<b>2-й этап – организация и проведение закупки</b>						
4	<p>Публикация информации о закупке в ЕИС</p>	<p>При публикации информации о закупке в ЕИС используются неправильные классификаторы, чтобы привлечь конкретного подрядчика/поставщика, аффилированного с заказчиком или выплачивающим ему незаконное вознаграждение; Опубликованные документы закупки невозможно или сложно открыть, прочитать, скопировать, что может повлечь привлечение конкретного поставщика (подрядчика), аффилированного с заказчиком или выплачивающим ему незаконное вознаграждение</p>	<p>Ведущий специалист по закупкам</p>	<p>Использование классификаторов, позволяющих идентифицировать закупку в ЕИС; Опубликование документов закупки осуществляется в формате, обеспечивающем возможность сохранения на технических средствах, поиска и копирования произвольных фрагментов текста</p>	<p>Осуществление взаимодействия с общественными объединениями или объединениями юридических лиц, осуществляющими общественный контроль за соблюдением требований законодательства РФ и иных нормативных правовых актов о контрактной системе в сфере закупок</p>	

5	Подготовка проекта контракта и документации о закупке	Подготовка проекта контракта на выполнение уже фактически выполненных работ либо уже оказанных услуг, поставленного товара. Установление необоснованных преимуществ для отдельных участников закупки товаров, работ, услуг	Ведущий специалист по закупкам	Установление единых требований к участникам закупки, соблюдение правил описания закупки	Запрет на умышленное, неправомерное включение в документацию о закупках условий, ограничивающих конкуренцию; Соблюдение правил описания закупки, закрепленных в 44-ФЗ от 05.04.2013 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг ...»; Повышение уровня знаний и навыков служащих, участвующих в осуществлении закупок
6	Оценка заявок и выбор поставщика (подрядчика, исполнителя)	Проведение переговоров заказчиком с участниками закупки в отношении заявок на участие в определении поставщика (подрядчика, исполнителя), что может привести к созданию для участника закупки необоснованных преимуществ и повлечь привлечение конкретного поставщика (подрядчика), аффилированного с заказчиком или выплывающим ему незаконное вознаграждение	Ведущий специалист по закупкам	Установление единых требований к участникам закупки, соблюдение правил описания объекта закупки. Информирование должностных лиц, ответственных за формирование задания на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг о недопустимости переговоров с участниками закупок до выявления победителя	Проверка контрактов на соответствие утвержденным типовым контрактам. Проверка информации о собственниках юридических лиц контрагентов, установления наличия конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности, выявления коррупционных связей. Соблюдение требований о предотвращении или урегулировании конфликта интересов
7	Рассмотрение заявок на участие в аукционе в	Предоставление необоснованных преимуществ участникам	Директор	Указание в документации о закупке максимально подробное описание объекта	Проведение проверки аффилированности участников закупок с

	электронной форме	закупки, в том числе к разным участникам, имеющим схожие условиям, указанным в заявке, что может повлечь привлечение конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя), аффилированного с заказчиком или выплачивающим ему незаконное вознаграждение		закупки, требований к участникам закупки и четкое формулирование условий подтверждения таких требований, а так же установление в документации о закупке типовых форм предоставления необходимых сведений и инструкции по заполнению заявки; размещение протоколов рассмотрения первых частей заявок на участие в аукционе в электронной форме, подведения итогов аукциона в электронной форме в открытом доступе в ЕИС	должностными лицами заказчика
<b>3-й этап – исполнение контракта</b>					
8	Осуществление контроля сроков и иных аспектов исполнения обязательств (в т.ч. гарантийного обязательства), предусмотренного условиями контракта	В случае невыполнения исполнителем условий контракта заказчик не применяет к нему предусмотренные контрактом санкции или необоснованно занижает их размер	Ведущий специалист по закупкам	В случае выявления нарушений исполнения контракта осуществлять контроль за направлением поставщику (подрядчику) претензий (требований) об уплате неустоек (штрафов, пеней)	Не допускать освобождения от ответственности поставщика (подрядчика) за неисполнение или ненадлежащее исполнение им обязательств, предусмотренных контрактом
9	Приемка результатов	При приемке результатов выполненных работ (поставленных товаров, оказанных услуг), приемка за вознаграждение не соответствующих условиям	Ведущий специалист по закупкам	Размещение документов о приемке и информации об исполнении государственного контракта в открытом доступе в ЕИС	Проведение периодических контрольных внеплановых проверок исполнения контракта: их соответствия объемам, количеству и срокам, установленным в

		контракта результатов, получение части денежных средств, перечисленных подрядчикам (исполнителям) за фактически невыполненные работы (услуги) путем оформления фиктивных актов приемки			контрактах, контроль гарантийного срока. Приоритет на разделение обязанностей по проверке закупочных процедур и приемке объектов контракта между разными сотрудниками
10	Претензионная работа	При ведении претензионной работы работникам учреждения предлагается за вознаграждение способствовать не принятию мер по предъявлению претензий либо составить претензию, предусматривающую возможность уклонения от ответственности за допущенные нарушения контракта (договора)	Ведущий специалист по закупкам	Осуществление контроля со стороны МКУ «ЦБ учреждений культуры» по начислению штрафов и пеней	Проведение периодических проверок по ведению претензионной работы. Осуществление систематического мониторинга эффективности осуществления претензионной работы, в том числе удовлетворения исков в суде

Временно исполняющий  
 обязанности директора  
 МБУК «ЦК «Родина»  
 им. М.М. Шапино

п/п

О.А. Воробьева

Приложение 3

УТВЕРЖДЕН

приказом муниципального  
бюджетного учреждения  
культуры «Центр культуры  
«Родина» муниципального  
образования город-курорт Анапа  
имени Марины Михайловны  
Шапиро  
от 12.01.2026 № 22

**База типовых ситуаций, содержащих факты наличия личной заинтересованности, ситуаций конфликта интересов, применимых для целей закупок и имеющих признаки злоупотреблений в сфере закупок товаров, работ, услуг**

№ п/п	Возможные ситуации (недолжные приемы в закупках)	Этап реализации закупки
1	В утвержденном перечне закупаемых товаров, работ, услуг устанавливаются завышенные предельные цены	I этап – подготовка и планирование закупки
2	Для достижения благоприятных для «лояльного» подрядчика результатов рассмотрения проектов сметных нормативов/экспертизы проектной документации/аудита предложений о закупках «под ключ» налаживается неформальное взаимодействие с организациями, оказывающими соответствующие услуги	I этап – подготовка и планирование закупки
3	Заказчик в проекте контракта устанавливает слишком короткие сроки его исполнения, в результате чего «нелояльные» поставщики (подрядчики, исполнители) не принимают участие в закупке, осознавая, что не смогут исполнить контракт в установленный заказчиком срок. Возможным вариантом при этом является исполнение условий контракта до проведения процедуры, т.е. товар поставлен, работы выполнены, услуги оказаны	I этап – подготовка и планирование закупки
4	В конкурентных процедурах по определению поставщика (подрядчика, исполнителя) участвует организация, в которой работает родственник члена	II этап – организация и проведение

	конкурсной (аукционной, котировочной) комиссии либо должностного лица заказчика, от которого зависит определение поставщика (подрядчика, исполнителя)	закупки
5	В организации или в органе управления юридического лица, подавшего заявку на участие в конкурентной процедуре, работает лицо, ранее занимавшее руководящую должность в организации, осуществляющей закупку, либо осуществлявшее в отношении данного органа (организации) контрольные или надзорные функции	II этап – организация и проведение закупки
6	К участию в закупке при определении поставщика (подрядчика, исполнителя) закрытым способом привлекается организация либо контракт заключается с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), в которую перешли на работу одно или несколько должностных лиц заказчика	II этап – организация и проведение закупки
7	Должностное лицо, занимающее руководящую должность в организации, осуществляющей закупку, либо член конкурсной (аукционной, котировочной) комиссии ранее выполняли трудовые функции в организации, подавшей заявку на участие в конкурентной процедуре, и с момента увольнения данных лиц с работы в данной организации прошло менее трех лет	II этап – организация и проведение закупки
8	В конкурентных процедурах участвует организация, в которой у члена конкурсной (аукционной, котировочной) комиссии либо должностного лица заказчика, от которого зависит определение поставщика (подрядчика, исполнителя), имеется доля участия в уставном капитале, либо указанные лица являются соучредителями данной организации	II этап – организация и проведение закупки
9	Должностное лицо заказчика и (или) его родственники либо члены конкурсной (аукционной, котировочной) комиссии владеют ценными бумагами организации, подавшей заявку на участие в конкурентной процедуре определения поставщика (подрядчика, исполнителя)	II этап – организация и проведение закупки
10	Должностное лицо заказчика, его родственники или иные лица, с которыми связана личная заинтересованность данного работника, получают подарки или иные блага (бесплатные услуги, скидки, ссуды, оплата развлечений, транспортных расходов и т.д.) от физических лиц и/или организаций, участвующих в процедуре закупок или с которыми	II этап – организация и проведение закупки

	заключен контракт.	
11	Заказчик вместо проведения конкурентных процедур заключает контракт с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем) на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг. Возможным вариантом при этом является заключение контракта на выполнение работ, оказание услуг, реализация которых входит в должностные обязанности отдельных работников заказчика, с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при наличии конкурирующего рынка, необоснованно признавая, что закупаемые работы или услуги могут выполняться только данным поставщиком (подрядчиком, исполнителем)	II этап – организация и проведение закупки (выбор способа закупки: замена конкурентной процедуры на заключение контракта с единственным поставщиком)
12	С целью исключения проведения конкурентных процедур заказчик, реализуя возможность, предоставленную ему пунктами 4 и 5 части 1 статьи 93 Федерального закона от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» или аналогичными нормами Положения о закупке, принятого и утвержденного с учетом положений части 3 статьи 2 Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», искусственно разделяет общий объем закупаемых товаров, работ, услуг на части, чтобы осуществить мелкие закупки у единственного поставщика	II этап – организация и проведение закупки
13	Заказчик договаривается с «лояльным» исполнителем, подрядчиком о том, что на заключенный с ним контракт будет полностью или частично исполняться силами самого заказчика. Это позволяет «лояльному» исполнителю, подрядчику значительно снизить цену контракта	II этап – организация и проведение закупки
14	Заказчик в случае обязательного проведения экспертами, экспертными организациями экспертизы, предусмотренных контрактом поставленных товаров, выполненных работ, оказанных услуг заключает контракт с «лояльными» заказчику и (или) поставщику (подрядчику, исполнителю) экспертами, экспертными организациями	III этап – исполнение контракта (формирование инфраструктуры: лояльная экспертиза)
15	В случае победы в закупке «нелояльного» участника заказчик предпринимает попытку договориться с ним о	III этап – исполнение

	<p>коррупционном взаимодействии (например, о заключении договора субподряда с «лояльными» организациями): посредством использования положительных стимулов (обещания победы в последующих закупках); посредством использования угроз (затруднение приемки работ, вплоть до полного отказа от приемки и попадания организации в реестр недобросовестных поставщиков; проблем с участием в будущих закупках)</p>	<p>контракта (переубеждение «нелояльного» исполнителя))</p>
16	<p>Заказчик, зная, что услуги не были оказаны, работы не были выполнены в полном объеме или были оказаны, выполнены некачественно, подписывает акты приемки услуг, работ у «лояльного» исполнителя, подрядчика. После этого заказчик проводит новую закупку; предметом которой фактически является устранение дефектов, выявленных в рамках предыдущего контракта</p>	<p>III этап – исполнение контракта (приемка невыполненных работ с последующей закупкой работ с целью их выполнения)</p>